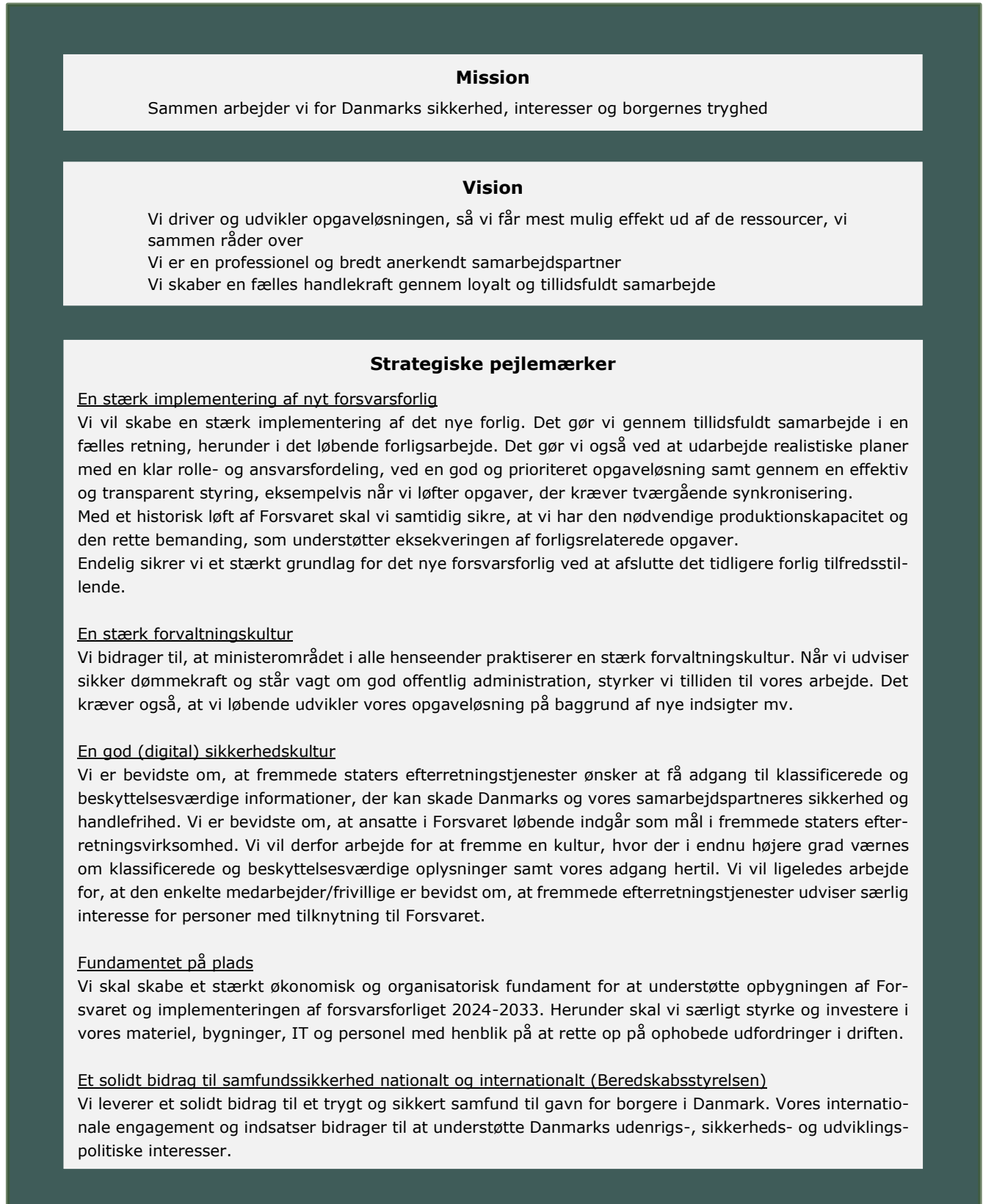


Mål- og resultatplan for Beredskabsstyrelsen

Februar 2024

Strategisk målbillede

Beredskabsstyrelsen arbejder inden for rammerne af Forsvarsministeriets fælles mission og vision, jf. figur 1.



Figur 1: Forsvarsministeriets strategiske målbillede

Introduktion til Beredskabsstyrelsens ansvarsområde og årets mål- og resultatplan

Beredskabsstyrelsen understøtter det koncernfælles strategiske målbillede gennem sit arbejde for samfundssikkerhed i Danmark, ved en handlekraftig og professionel varetagelse af styrelsens kerneopgaver samt gennem en god offentlig forvaltning samt effektiv og ansvarlig ressourcestyring. Gennem vidensgenerering, rådgivning, uddannelse og øvelser udvikler Beredskabsstyrelsen samfundets beredskab i samarbejde med myndigheder, virksomheder og borgere. Beredskabsstyrelsen indsættes i Danmark under kriser og katastrofer til støtte for øvrige myndigheder, når der er behov for eksperter, ekstra mandskab og/eller specialmateriel. Beredskabsstyrelsen rykker desuden ud til akut opståede katastrofesituationer internationalt, og bidrager derigennem til at understøtte Danmarks udenrigs-, sikkerheds- og udviklingspolitiske interesser. Beredskabsstyrelsen leverer et solidt bidrag til et trygt og sikkert samfund til gavn for borgere i Danmark.

Beredskabsstyrelsen har fokus på, at 2024 vil være trædestenen til et nyt forlig på beredskabsområdet fra 2025 og fremefter. Beredskabsstyrelsen vil sikre et stærkt fundament for implementering af et nyt beredskabsforlig og vil levere et fagligt solidt bidrag til det forligsforberedende arbejde. Som led heri har styrelsen udarbejdet tre strategiske fokusområder, som vil være rammesættende for 2024. Fokusområderne er følgende: 1) *vi udviklinger de rette kompetencer til fremtidens opgaver*, 2) *vi styrker vores parathed gennem planlægning* og 3) *vi er særligt opmærksomme på vores linjekommunikation*.

Med en mere usikker og uforudsigelig verden stilles der nye og skærpede krav til civilbeskyttelse, herunder til den mere brede samfundssikkerhed, hvilket Beredskabsstyrelsen har et særligt ansvar for. Den sikkerhedspolitiske situation har desuden tydeliggjort behovet for at tilpasse det Nukleare og Kemiske beredskabs kapaciteter i forhold til det ændrede trussels- og risikobillede. Derudover har krigen i Ukraine accelereret Danmarks behov for alternative grønne energiløsninger, hvilket har betydet en markant stigning i antallet af ansøgninger, som Beredskabsstyrelsen behandler i forbindelse med danske virksomheders energioplægning.

Beredskabsstyrelsen har tre kerneopgaver: *operativt beredskab, myndighedsopgaver og uddannelsesvirksomhed*.

Operativt beredskab

Beredskabsstyrelsens operative beredskab omfatter varetagelsen af de statslige opgaver vedr. nationalt og internationalt beredskab, herunder også nukleart og kemisk ekspertberedskab. Det statslige redningsberedskab er døgnbemandet, og mandskabet består af værnepligtige redningsspecialister, frivillige, fastansatte befalingsmænd og officerer. Det døgnbemandede beredskab er placeret ved Beredskabsstyrelsens seks regionale beredskabscentre. Beredskabsstyrelsen indsættes ved varslede og uvarslede hændelser, der kræver specialudstyr og specialuddannet mandskab samt ved langvarige og/eller mandskabskrævende indsatser.

Myndighedsopgaver

Beredskabsstyrelsen spiller en central rolle i Danmarks samlede samfundssikkerhed og robusthed under kriser og katastrofer, bl.a. gennem ansvaret for koordination og rådgivning i forbindelse med danske myndigheders beredskabsplanlægning. Beredskabsstyrelsen bidrager desuden til sikring af dansk kritisk infrastruktur gennem arbejdet med at identificere samfundets kritiske enheder, fastsætte krav samt føre tilsyn. Beredskabsstyrelsen sikrer det samlede redningsberedskabs udvikling ved at sætte fokus på muligheder, udfordringer og generelle udviklingstrends. Herudover varetager Beredskabsstyrelsen tilsyns- og rådgivningsopgaver i relation til de kommunale redningsberedskaber samt forestår en række brandforebyggende aktiviteter, herunder regeludstedelser og godkendelser af brandfarligt oplag ved virksomheder.

Uddannelsesvirksomhed

Med afsæt i de behov, som de forskellige beredskabsaktører i hele rigsfællesskabet har, udvikler og afholder Beredskabsstyrelsen en lang række beredskabsuddannelser og -kurser og bidrager derigennem til udviklingen af samfundets samlede beredskab. Beredskabsstyrelsen definerer bl.a. kravene til brandmandsuddannelsen og gennemfører hold- og indsatslederuddannelsen for hele rigsfællesskabets redningsberedskab samt uddannelse af egne værnepligtige, frivillige, befalingsmænd og officerer. Beredskabsstyrelsen uddanner personel fra såvel det statslige som de kommunale redningsberedskaber, politiet og sundhedsberedskabet. Den fælles uddannelse bidrager til et ensartet kompetenceniveau på tværs af sektorer og geografi samt gavner den tværgående koordination og indsats, når ulykker og kriser indtræffer.

Mål for 2024

Tabel 1. Mål for 2024

MÅL 1: Klar til implementering af den nye politiske aftale på forsvars- og beredskabsområdet (flerårigt mål)

Strategisk pejlemærke: En stærk implementering af nyt forsvarsforlig og Fundamentet på plads

Målets hensigt

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen har den nødvendige parathed til effektivt at kunne implementere initiativer fra forsvarsforliget 2024-2033 samt initiativer fra det kommende beredskabsforlig.

Midler

For at nå målet er det Beredskabsstyrelsens ambition at indtage en aktiv rolle ift. at skabe et solidt grundlag for en stærk implementering af et nyt forlig på beredskabsområdet.

Fokus vil være på følgende tiltag:

- 1) Udarbejdelse af en analyse af Beredskabsstyrelsens logistikområde, herunder opgave- og ansvarsfordeling ift. de støttende styrelser. Analysen vil kunne danne grundlag for eventuelle fremtidige justeringer, styrkelse m.m. i forbindelse med nyt forlig.
- 2) Udarbejdelse af en analyse af personalsituationen i Beredskabsstyrelsen med henblik på at styrke evnen til at kunne tiltrække, onboarder og fastholde kompetente medarbejdere. Tiltagene skal supplere den kommende concernfælles HR-politik.
- 3) Kortlægning, prioritering og eventuel tilpasning af Beredskabsstyrelsens nuværende opgavesæt, så Beredskabsstyrelsen effektivt kan håndtere de opgaver, der er afledt af de kommende forligsinitiativer.

Vurderingsparametre

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen formår at implementere de eventuelle erfaringer og indsatsområder, der måtte konkluderes i analysearbejdet fsva. 1) logistikanalysen, 2) analyse af personalsituationen og 3) kortlægnings- og optimeringsanalysen af Beredskabsstyrelsens opgavesæt.

Konkret vil der i 1. halvår 2024 udarbejdes og iværksættes en implementeringsplan for alle tre analyser. Implementeringsplanen vil blive rapporteret og udfoldet i forbindelse med midtvejsrapportering på mål- og resultatplan 2024.

I 2. halvår 2024 vil målet blive vurderet ud fra, hvorvidt Beredskabsstyrelsen har implementeret tiltag, som ligger inden for Beredskabsstyrelsens rammer. Dog skal tiltagene ses i rammen af et nyt beredskabsforlig, og dele af tiltagene må således afvente den politiske proces.

Herudover vil Beredskabsstyrelsen tage stilling til, hvorvidt det nye forlig giver anledning til justering af organisationen.

I 2025 vil opnåelsen af målet bl.a. blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen effektivt kan håndtere de opgaver, der er afledt af forligsinitiativerne.

MÅL 2: Styrkelse af cyber, informationsikkerhed, herunder GDPR

Strategisk pejlemærke: En god (digital) sikkerhedskultur

Målets hensigt

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen effektivt kan opretholde kontinuiteten i de samfundsvigtige funktioner på myndighedens område i tilfælde af hændelser, katastrofer og kriser. Dette forudsætter et solidt og gennemprøvet it-beredskab. På den baggrund er det hensigten at styrke Beredskabsstyrelsens samlede it-beredskab og sikre, at dette er integreret i organisationens øvrige beredskabsstruktur, samt i forlængelse heraf løfte styrelsens modenhedsniveau ift. beredskabsstyring og databeskyttelse.

Midler

For at nå målet vil Beredskabsstyrelsen gennemføre en revision af den eksisterende it-beredskabsstruktur, herunder udvikle et samlet koncept for udarbejdelse, implementering, afprøvning og evaluering af forretningsmæssige nødplaner.

Målet vil ligeledes blive understøttet af en afdækning af Beredskabsstyrelsens grad af databeskyttelsesmæssige (GDPR) compliance.

Vurderingsparametre

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har udarbejdet forretningsnødplaner på samtlige samfundskritiske og forretningskritiske systemer med afsæt i det nye koncept. Nødplaner for samfundskritiske processer skal desuden testes, og på basis heraf skal der være gennemført en evaluering inden udgangen af 2024.

Der gennemføres en opdateret vurdering af den databeskyttelsesmæssige (GDPR) compliance efter en koncernfælles model. Såfremt der identificeres mangler, skal der indarbejdes en ledelsesgodkendt handlingsplan med forankring i Beredskabsstyrelsen.

Mål 3: Styrkelse af kritiske enheders modstandsdygtighed

Strategisk pejlemærke: Samfundssikkerhed nationalt og internationalt

Målets hensigt

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen bidrager aktivt til at styrke kritiske enheders modstandsdygtighed gennem implementering af CER-direktivet.

Midler

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen indtage en koordinerende og aktiv rolle i implementeringen af CER-direktivet gennem bl.a. udarbejdelse af en fælles skabelon for myndighedernes sektorvise bekendtgørelser samt etablering og ledelse af et tværministerielt CER-koordinationsforum i samarbejde med Forsvarsministeriet.

Vurderingsparametre

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har:

- Præsenteret en skabelon for myndighedernes bekendtgørelser i 1. halvår af 2024. Beredskabsstyrelsen vil opgøre, hvor mange myndigheder, der tager udgangspunkt i skabelonen i forbindelse med udarbejdelse af de sektorspecifikke bekendtgørelser.
- Etableret et tværministerielt CER-koordinationsforum ledet af Beredskabsstyrelsen i samarbejde med Forsvarsministeriet.
- Bidraget aktivt til implementeringen, herunder eksempelvis til den kommende nationale strategi, risikovurdering mv.

Mål 4: En stærk materiel forvaltningskultur i Beredskabsstyrelsen (flerårigt mål)

Strategisk pejlemærke: En stærk forvaltningskultur

Målets hensigt

Det er målet at sikre en effektiv og korrekt registrering og forvaltning af Beredskabsstyrelsens materiel fra indfasning til kassation/udfasning. Beredskabsstyrelsen vil styrke forsyningsforvaltning centralt og lokalt, herunder tydeliggøre roller og ansvar på området, indskærpe processer og retningslinjer samt øget fokus på uddannelse inden for området.

Midler

For at nå målet skal der udarbejdes en bestemmelse for Beredskabsstyrelsen inden for forsyningsforvaltning, som beskriver og fastsætter retningslinjer og procedurer for forsyningsforvaltning i Beredskabsstyrelsen, herunder også for kontrol og tilsyn. Det er desuden målet, at bestemmelsen implementeres i forsyningsforvaltningsarbejdet i Beredskabsstyrelsen, herunder at der udarbejdes lokale bestemmelser, samt at der arbejdes målrettet på at systematisere arbejdet på området.

Vurderingsparametre

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra, om der foreligger en godkendt bestemmelse på forsyningsforvaltningen i Beredskabsstyrelsen, og at bestemmelsen er implementeret ved alle Beredskabsstyrelsens enheder, herunder at der er udarbejdet lokale bestemmelser. Målet er desuden opnået, når de koncernfælles uddannelser er gennemført for de ansvarlige på området, centralt såvel som decentralt.

Derudover skal der være gennemført central forvaltningstilsyn ved samtlige af Beredskabsstyrelsens enheder med en myndighedsbeholdning inden udgang af 2024. Resultatet af dette tilsyn skal for mindst 50 pct. af enhederne være vurderet til "tilfredsstillende" eller derover. I 2025 skal resultatet af tilsynet være vurderet til "tilfredsstillende" eller derover for alle enheder.

MÅL 5: Styrkelse af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter via EU (flerårigt mål)

Strategisk pejlemærke: Et solidt bidrag til samfundssikkerheden nationalt og internationalt

Målets hensigt

Det er målet at bidrage til styrkelse af robustheden over for kriser og katastrofer. Styrelsen vil være en aktiv, synlig og operativ partner i EU's civilbeskyttelsessamarbejde og derigennem også styrke det nationale beredskab.

Midler

For at nå målet skal der udvikles kapaciteter, som stilles til rådighed for EU, og som styrker det nationale og internationale beredskab.

Styrelsens mobilhospital skal klargøres, opnå FN-certificering (WHO) på EMT2-niveau (Emergency Medical Team Type 2) og registreres i European Civil Protection Pool. Muligheder for udvikling udover EMT2-niveau skal undersøges.

Vurderingsparametre

Opnåelsen af målet vil i 2024 blive vurderet ud fra om alt materiel til mobilhospitalet er anskaffet (100 pct. af det samlede materielbehov). Derudover vil målet blive vurderet ud fra om personelpuljen til bemanning af hospitalet er etableret, om der er foretaget en prøveopstilling af kapaciteten samt at den fysiske præklassifikation og klassifikation har været afholdt.

Når FN-klassifikationen er opnået, vil mobilhospitalet blive registreret i European Civil Protection Pool i løbet af 2025.

<p>Derudover skal Beredskabsstyrelsens nuværende moduler (TAST og CBRN Detection and Sampling) recertificeres i 2024, således at de fortsat kan være tilmeldt i den europæiske civilbeskyttelsespulje (ECPD).</p>	<p>I forbindelse med recertificering af Beredskabsstyrelsens moduler (TAST og CBRN Detection and Sampling) vil målet i 2024 blive vurderet ud fra, om de nødvendige specialister til bemanning af modulerne er identificeret, og at specialisterne har modtaget træning. Derudover vil der i 2024 foretages en prøveopstilling af kapaciteten, og modulerne skal nå at blive tilmeldt og have deltaget på en europæisk fuldskalaøvelse (MODEX).</p>
<p>MÅL 6: Øge andelen af kvinder i Beredskabsstyrelsens internationale indsættelser (flerårigt mål)</p> <p><i>Strategisk pejlemærke: Et solidt bidrag til samfundssikkerheden nationalt og internationalt</i></p>	
<p>Målets hensigt</p> <p>Det er målet at øge diversitet og inklusion i Beredskabsstyrelsen, herunder øge antallet af uniformerede kvinder i styrelsens internationale missioner. Målet skal bidrage til at muliggøre en mere divers opgaveløsning samt at synliggøre kvinder i danske internationale missioner og afspejle værdien af ligestilling mellem kønnene.</p> <p>Målet skal bidrage til implementeringen af FN's Sikkerhedsråds Resolution 1325 om kvinder, fred og sikkerhed og hænger endvidere sammen med FN's Verdensmål 5 om ligestilling mellem kønnene.</p>	
<p>Midler</p> <p>For at nå målet vil Beredskabsstyrelsen sætte fokus på rekrutteringsgrundlaget for udsendelsen af kvinder ved at øge andelen af uniformerede kvinder i Beredskabsstyrelsens Internationale Personelpulje. Derudover vil der sættes fokus på styrelsens missionsforberedende kurser samt øge fokus på opbygning af kvinders kompetencer inden for internationale indsættelser.</p> <p>Mere konkret vil styrelsen bl.a. indføre kønsopdelte statistikker, sikre målrettet kommunikation ved rekruttering til Beredskabsstyrelsens Internationale Personelpulje og til kurserne, sikre fokus på kvinders forhold under udsendelse og (når det er muligt) prioritere fastansatte, uniformerede kvinder i relevante udvælgelsesprocesser.</p> <p>Supplerende vil styrelsen endvidere øge andelen af medarbejdere og ledere, der er uddannet i dagsordenen omkring "kvinder, fred og sikkerhed" samt udpege og uddanne flere Gender Focal Points.</p>	<p>Vurderingsparametre</p> <p>Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra statistiske opgørelser. Der måles over en treårig periode (2023-2025). Beredskabsstyrelsen vil arbejde for, at andelen af uniformerede kvinder på internationale missioner som minimum afspejler antallet af uniformerede kvinder i Beredskabsstyrelsen, der for nærværende er 15,6%.</p> <p>På baggrund af ovenstående tal er målene, at minimum:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 20 pct. af de udsendte er kvinder (minimum 5 pct. ved udgangen af 2024 og 20 pct. ved udgangen af 2025). • Gradvis stigende andel af medlemmerne i den internationale personelpulje er kvinder (minimum 5 pct. ved udgangen af 2024 og 20 pct. ved udgangen af 2025). • Gradvis stigende andel af deltagerne i styrelsens missionsforberedende kurser er kvinder (minimum 15 pct. ved udgangen af 2024 og 20 pct. ved udgangen af 2025). <p>Der vil blive gennemført to kursuslementer med fokus på resolution 1325 i 2024, ligesom der vil blive udpeget mindst to yderligere Gender Focal Points.</p>

Mål 7: Styrkelse af samfundets robusthed og krisestyringssystemets evne til at håndtere fremtidige store kriser (flerårigt mål, afsluttes i 2026)

Strategisk pejlemærke: En stærk implementering af nyt forsvarsforlig og samfundssikkerhed nationalt og internationalt

Målets hensigt

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen bidrager aktivt til at styrke samfundets evne til at håndtere store kriser i lyset af det aktuelle risiko- og trusselsbillede.

Midler

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen fortsat indtage en aktiv rolle i det tværministerielle arbejde med at styrke det nationale krisestyringssystem, der ventes afsluttet medio 2024.

Beredskabsstyrelsen vil desuden styrke den tværgående koordination af beredskabsplanlægning, herunder med fokus på øvelser som opfølgning på det intensive rådgivningsforløb i 2023 samt styrket integrering af NATO Baseline Requirements.

Endelig vil Beredskabsstyrelsen styrke koordinationen og implementering af NATO's målsætninger mv. på resiliensområdet.

Vurderingsparametre

Opnåelse af målet vil blive vurderet ud fra, om Beredskabsstyrelsen har indtaget en aktiv rolle i det tværministerielle arbejde om styrkelse af krisestyringssystemet, herunder ved at bidrage med konkrete forslag hertil, som kan forelægges regeringen i 2024.

Beredskabsstyrelsen vil ved udgangen af 2024 have gennemført øvelser ved mindst 10 statslige myndigheder.

Med udgangspunkt i overdragelsen af koordinationsansvaret for NATO-resiliensområdet fra Forsvarsministeriet og som led i implementering af NATO Resilience Objectives, vil Beredskabsstyrelsen inden udgangen af 2026 have udarbejdet og implementeret et nyt kommissorium for myndighedssamarbejdet inden for resiliensområdet i NATO. Som led heri vil styrelsen udvikle og sikre implementering af de nationale robusthedsmål i samarbejde med Forsvarsministeriet og relevante myndigheder. De nationale robusthedsmål vil blive formuleret med udgangspunkt i NATO Baseline Requirements.

Mål 8: Effektiv disponering af Beredskabsstyrelsens operative kapaciteter (flerårigt mål, afsluttes i 2024)

Strategisk pejlemærke: Samfundssikkerhed nationalt og internationalt

Målets hensigt

Det er målet, at Beredskabsstyrelsen skal levere en mere effektiv indsats gennem et styrket overblik over operative kapaciteter, hurtigere reaktionsevne og mere sammentænkning på tværs af Beredskabsstyrelsens operative enheder.

Midler

For at nå målet skal Beredskabsstyrelsen i 2024 implementere de initiativer, der er identificeret mulige at implementere inden for styrelsens nuværende rammer.

Beredskabsstyrelsen skal endvidere i 2024 arbejde videre med det identificerede mulige potentiale i forhold til at styrke sammenhængskraften på tværs af beredskaberne – i og uden for - Forsvarsministeriets koncern.

Vurderingsparametre

Opnåelsen af målet vil blive vurderet ud fra:

- Realiserbare initiativer er igangsat/gennemført i overensstemmelse med implementeringsplanen, herunder er der bl.a. senest i 2. kvartal 2024 gennemført en revision af bestemmelsesgrundlaget for Beredskabsstyrelsens assistancer samt en revision af Beredskabsstyrelsens generelle beredskabsplan.
- Der er senest i 3. kvartal 2024 udarbejdet en analyse af mulighederne for evt. etablering af mere sammenhængende operativ systemunderstøttelse i Beredskabsstyrelsen.
- Ved udgangen af 2024 foretages en vurdering af, hvorvidt initiativerne har resulteret i styrket overblik over materiel og personel, styrket reaktionsevne samt givet mulighed for en bedre disponering og udnyttelse af beredskabsstyrelsens operative kapaciteter til større indsatser.

Gyldighedsperiode og afrapportering

Mål- og resultatplan for 2024 træder i kraft pr. 1. januar 2024 og er gældende indtil 31. december 2024.

Status på målopfyldelse på mål- og resultatplanen afrapporteres halvårligt. Den endelige målopfyldelse opgøres i Beredskabsstyrelsens årsberetning eller -rapport for 2024.

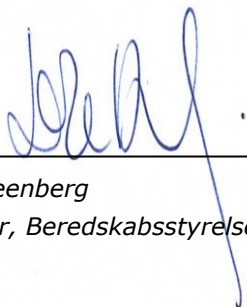
I vurderingen af, om styrelsen opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres inden for de afsatte økonomiske rammer.

Ændring af mål- og resultatplanen kan finde sted ved væsentlige ændringer i det grundlag, som mål- og resultatplanen bygger på.

Påtegning

Birkerød, den 7. februar 2024

København, den 9. februar 2024



Laila Reenberg
Direktør, Beredskabsstyrelsen



Pernille Langeberg
Departementschef, Forsvarsministeriet